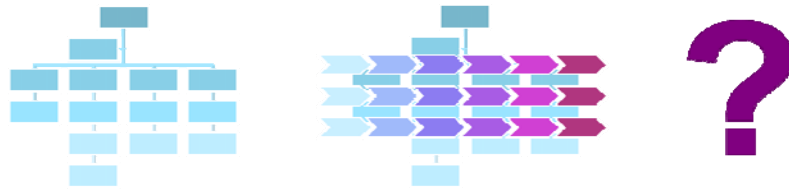


## Traditionella organisationsmodeller utmanas av ung kvinnlig forskare i ny avhandling

*Trots att stora förändringar har skett i samhället under de senaste 100 åren har förvänsvärt lite förändras inom modernt management. Den dominerande metaforen för organisationer fortfarande den hierarkiska organisationsstrukturen. Klara Palmberg, 29 år, menar i sin avhandling att nya perspektiv måste till.*

Ett angreppssätt som har etablerats för att hantera utmaningar är att arbeta med organisationens processer. Klara Palmberg har studerat processorienterade organisationer sedan början av 2000-talet och har konstaterat att de organisationer som har nått framgång med processorienteringen hamnat i något som liknar en matrisorganisation med både en funktionell och en processbaserad organisation. Matrisorganisationen skapar, när den hanteras väl, en konstruktiv dynamik genom att man måste hantera fler perspektiv parallellt. Samtidigt ökar komplexiteten.



Hur kan man då hantera en ökande komplexitet. Ett sätt är att försöka reducera den, men allt oftare är den vägen inte möjlig. Detta är en av de stora utmaningarna som ledare i dagens organisationer står inför, menar Klara Palmberg. Hon hävdar att det istället krävs nya metaforer för organisationer. Genom sina studier har hon utvecklat koncept för att betrakta organisationer som komplexa adaptiva system. Dessa koncept hämtar bl.a. inspiration från myrstackar, fågelflockar och svampar. I sin forskning beskriver hon nya angreppssätt för ledare att hantera en ökande komplexitet, som; enkla regler, attraktorer och att arbeta med "chunks". "Chunks" kan beskrivas som goda idéer som söker sig till varandra, "klumpar ihop sig".

Klara Palmberg försvarade den 21 augusti 2009 sin doktorsavhandling "Beyond Process Management" vid Luleå tekniska universitet. Avhandlingen bygger på fördjupade studier av ledning och styrning i framgångsrika organisationer. Fyra artiklar i avhandlingen är accepterade av ledande akademiska tidskrifter.

Till vardags arbetar Klara som managementkonsult i Mementor Ledarskap AB som hon driver tillsammans med sin kollega och mor Margareta Palmberg, se [www.mementor.se](http://www.mementor.se). Klara har bedrivit forskningen som har lett fram till doktorexamen parallellt med, och finansierat av, sitt arbete som konsult.

Sedan tidigare har Klara en civilingenjörsexamen i Industriell ekonomi samt licentiatexamen i Kvalitetsteknik, båda från Luleå tekniska universitet. Klara bor på Södermalm i Stockholm med Andreas (också egenföretagare) och varannan vecka bonusbarnen Benjamin (11 år) och Caspar (7 år).

*"Processtyrda organisationer, komplexa adaptiva system, styrning och ledning är frågor som jag intresserat mig mycket för och läst mycket om. Men Klara lyckas sätta in det hela i ett sammanhang, problematisera och pröva teorin mot praktik på ett spännande och för mig nytt sätt." Lennart Jonasson, Stadsdirektör Nacka Kommun*

*"Jag är imponerad men också stimulerad av det Klara sammanfattat, bearbetat och utvecklat. Varje delarbete bidrar inte bara till svensk kvalitetsutveckling utan även till den globala kunskapsutvecklingen i detta fält." Göran Henriks, Utvecklingsdirektör Qulturum, Landstinget i Jönköpings län.*



Kontaktuppgifter: Klara Palmberg, [klara.palmberg@mementor.se](mailto:klara.palmberg@mementor.se), 070-550 39 77

Avhandlingen finns att ladda ner på: <http://pure.ltu.se/ws/fbspretrieve/2788298>