

CV för Margareta Palmberg

Nuvarande position

Margareta Palmberg är konsult, ägare och VD i Mementor Ledarskap AB. Företaget är inriktat på ledningsstöd för verksamhetsutveckling och förbättringsarbete. Hon har mångårig erfarenhet från chefs- och utvecklingsuppdrag, framförallt inom hälso- och sjukvård, socialtjänst, utbildning och socialförsäkringsområdet. Som konsult har Margareta breddat sin erfarenhet att omfatta många andra typer av komplexa organisationer även utanför välfärdssektorn. Margareta är leg. sjukgymnast från Karolinska Institutet, har en MPH från Nordiska Hälsovårdshögskolan med inriktning på ledar- och verksamhetsutveckling samt en HR Executive examen från Handelshögskolan.

Tidigare positioner av betydelse

- Riksförsäkringsverket/Försäkringskassan Enhetschef 2004-2006 Utveckling av samverkan med hälso- och sjukvård och arbetsförmedling (RFV) samt nationellt ansvarig för området kompetens- och ledarförsörjning i nya HR-organisationen (Fk)
- Expert i Utbildningsdepartementets utredning: *Skolans ledningsstruktur – Om styrning och ledning i skolan* (SOU 2004:116)
- Projektledare/enhetschef vid Uppsala Universitets Utvecklingsbolag (IPF) samt Sthlms läns landstings Centrum för Hälso- och Sjukvårdsutveckling (CHU), båda med knytning till Karolinska Institutet 2000-2003
- Karolinska Universitetssjukhuset, Divisionschef Astrid Lindgrens Barnsjukhus 1998-1999
- Landstingsförbundet, Utvecklingschef Hälso- och sjukvård 1995-1998
- Ledamot SBU:s styrelse 1996-1999
- Socialstyrelsen, Byrådirektör 1991-1993 Nationellt ansvar för sjukgymnastfrågor
- Leg. Sjukgymnast, Chefgymnast, Basenhetschef 1977-1991

Utbildning

HR Executive Education, Handelshögskolan Stockholm 2005-2006

Visiting Professor, Dartmouth Medical School, Hanover NH, USA 1997-1998

Master of Public Health (licentiat i folkhälsovetenskap 80 p), Nordiska Hälsovårdshögskolan 1995. Avhandling: "Läkaren som ledare – Kunskaper och värderingars betydelse för ledarskapet" 1995

Hälso- och sjukvårdsadministration och Företagsekonomi, Umeå Universitet 1988-1990

Legitimerad Sjukgymnast, Karolinska Institutet 1977

Projektreferenser – större projekt

- *Stadsbyggnadsprocessen i Nacka kommun.* Nulägesanalys avseende samarbetet mellan byggherrar/exploatörer och stadsbyggnadskontoret, Nacka kommun avseende stadsbyggnadsprocessen. 2009/2010.
- *FOU-lab Nacka kommun.* Genomförande av utvecklingslaboratorier i en decentraliserad organisation, för att stärka Forskning och utveckling inom förskolor och skolor i Nacka kommun. 2009/2010
- *KSU – Kärnkraftsäkerhet och Utbildning AB.* Genombrott – "Gemensam Utbildning" vid alla reaktorer i Sverige. Utveckling av förmåga till lärande och förnyelse genom systematiskt utvecklingsarbete. 2009 / 2010
- *Landstinget i Jönköpings län* Genomlysning och workshops för att skapa samsyn om utvecklingen av det Medicinska programarbetet med MPG-Kirurgi / LG Urologi som case. 2009
- *Ledning och styrning i Landstinget Dalarna.* Stöd i nulägesbeskrivning samt förändringsprocess inför de nya utmaningar som Landstinget står inför. 2009

- *KSU – Kärnkraftsäkerhet och Utbildning AB*. Nulägesanalys avseende KSU´s förmåga till utveckling och förnyelse, samt fortsatt stöd i utvecklingen av detta. 2007 – 2010
- *Genombrott ”Respekt och Förtroende” IFO Järfälla*. På grundval av tidigare genomlysningen genomför vi det första Genombrottet i Socialtjänsten, ”Respekt och Förtroende” januari – juni 2009. Fortlöpande stöd i fortsatt utvecklingsarbete 2009 / 2010
- *Fler Friska Företagsamma Nackabor* – projektledare för ett utvecklingsprojekt mellan Nacka kommun, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Sthlms läns landsting om förutsättningarna för fler människor att snabbare komma in på arbetsmarknaden genom ”En dörr” för alla och kundval för insatserna. Projektet har pågått hela 2007 och 2008 och är nu i ett operativt läge 2009 genom skapandet av ArbetslinjeN i Fisksätra.
- *Länsförsäkringar AB – Affärsområde Hälsa*. Behovsanalys Kvalitetsuppföljning av Vårdgivare. Gapanalys samt arbetsseminarier som ledde till förnyad strategi. 2008
- *Konsumentorienterad vård och omsorg*. Utvecklings- och föreläsningssupplett i landsting, regioner och inom den privata försäkringsbranschen. 2008 och 2009
- *Genomlysning av nuläget av seende Vägledning för såväl ungdomar som vuxna i alla Stockholms läns kommuner*. Start hösten 2008 – avrapportering mars 2009. Kommunförbundet Stockholms Län (KSL)
- *Genomlysning av Individ och Familjeomsorgsverksamheten*, Järfälla kommun. 2007 och 2008
- *Utvärdering av insatser för barn i behov av särskilt stöd i Sollentuna Kommun* – genomgång av hur centrala medel för BIBS fördelas och hur de kommer barn och ungdomar till del i förskolor och skolor. 2007
- *Via Emilia – Vägledning till bildning*, Nacka och Sollentuna kommuner 2006 – 2007 Utveckling av Kärriärvägledningstjänster för alla medborgare, från förskola till vuxen.
- *Genomlysning av myndigheten och utvecklingsprogram för Ledningsgruppen på Ungdomsstyrelsen*. 2007
- *Utvecklingskraft och innovationsförmåga i Landstinget i Östergötland*. Kartläggning och förslag. 2007
- Programansvarig för ny Magisterutbildning: *Ledarskap för förändring av hälso- och sjukvård*, 40p Växjö Universitet 2003 – 2005 (”On the Edge” Acta Wexionensia Nr 97/2006)
- *Att leda förändring som leder till förbättring*, ledarutveckling för första linjens chefer vid införande av gemensamma processer i Försäkringskassan, 550 chefer 2005
- Expert i Utbildningsdepartementets utredning: *Skolans ledningsstruktur – Om styrning och ledning i skolan* (SOU 2004:116)
- *Att leda hälso- och sjukvård* studie med 11 framgångsrika verksamhetschefer 2001 och 2006
- Genombrottsprojekt i Primärvården inom SLL med 12 team 2003
- Proj.led för *Nätverket för Hälso- och Sjukvårdens Ledarskap*, 3 omgångar 1997-2003
- Mentor och coach, ffa för unga personer på väg in i ledarskap och chefer i välfärdssektorn 1998-pågående
- Ansvarig för test och genomförande av metoden *Genombrott* i Sverige i nära samarbete med Institute for Health Care Improvement (IHI) 1997 och framåt. (”Senior partner” till IHI med fortlöpande kontakt)
- Initiativtagare från Lf till ett närmare samarbete med SoS och specialistföreningar för utveckling av Nationella Kvalitetsregister som bas för förbättringar i vården 1996 - 1999
- Ansvarig för test och genomförande av ett kvalitetsledningssystem för vården - *QUL* 1996-1998